

EM法基本コース(2日間)

あらゆる課題に対処できる思考プロセス習得コース

ビジネス上の複雑な問題を分解し、シンプルな問題に置き換えたうえで一つひとつを深く考えぬくこと。仕事ができる人が行っている、この「考える段取り」を体系的に研究し、思考手順を視覚化したのが本コースです。実際に参加者の日常業務に適用しながら「気づいて、学んで、やってみる」というプロセスを体験することによって、あらゆる課題に素早く対処する力を習得します。そのため職場に戻ってからすぐに使え、現状を打破し、成果に直結するきわめて実践的な思考法です。

開催期間
参加料ほか

- カリキュラム：2日間
- 定員：24名
- 参加料：95,000円(税抜／1名)

会期：別紙年間スケジュール参照

会場：弊社指定会場

事前課題：「問題解決傾向フィードバック」への回答(web受検)

内容

① ケースを使った3ステップで体験的に思考プロセスを習得

「ケーススタディによる気づき」→「解説による手法の理解とテキストによる学び」→「実務課題への適用」という3ステップで段階的に理解を深め、参加者の気づきと主体性を引き出し、実践へと導きます。

② 思考プロセスを視覚化し、4つの場面に分けて習得

思考プロセスを論理的かつ体系的にまとめ、ビジネスにおける日常の問題解決から戦略の実行まで、あらゆる場面で活用できます。

	4つの問題解決場面と思考プロセス	意識と行動の変化
SA 課題設定	→問題を課題化し、優先順位をつけて効率的に処理 「問題」を「課題化」して優先課題を見える化 「問題」とは実際の姿(現状)があるべき姿(目標)から差異を生じた状態 「課題」とは、問題を解決するために、とるべき行為・行動	・問題の整理と明確化 ・問題を課題として設定 ・優先順位の設定
PA 原因究明	→効率的な原因究明プロセス 2つの事実を比較して原因を絞り込む 「何が」「どこで」「いつ」「どの程度」4つの切り口で情報を収集、整理 「発生事実」「非発生事実」…2つの事実の対比から原因を推定	・思い込みによる短絡の防止 ・システマティックな情報収集 ・論理的検証による効果的な原因究明
DA 意思決定	→何かを決めるときの大切な4つの質問 何を決めるのか・ねらいは何か・他に方法はないか・まずいことはないか 目的と方法 決定のレベルを適切に定める ねらい(選択基準)をバランスよく設定する	・最適な判断基準の設定 ・複数選択の立案 ・実施上の諸問題を考慮した最適案の設定
RA リスク対応	→「備えあれば憂いなし」を見える化 リスクは(発生確率)×(影響度)でつかむ リスク対策は2つ ①(発生確率)を下げる予防対策 ②(影響度)を下げる発生時対策	・リスクの想定と評価 ・予防対策および発生時の影響を軽減する 対策の策定

EM法トレーナーズ・トレーニング

- カリキュラム：3日間
- 定員：6名
- 参加料：650,000円(税抜／1名)

会期：別途ご相談下さい
会場：(株)日本能率協会マネジメントセンター セミナールーム
参加資格：EM法基本コースを履修した方

貴社の社内スタッフの中から社内トレーナーを人選・養成し、本プログラムを全社員に展開することも可能です。

【社内トレーナー養成のメリット】

- ①ランニングコストの削減
- ②社内講師にとっての新たな分野へのチャレンジ
- ③社内講師ならではの知見や社内情報の活用

参加者の声

★頭の中だけで考えていたことを、可視化することにより、抜けなく明確化できることが良く分かりました。全てを対応するには時間と労力がかかりますが、1つからでも日常に取り込んでいきたいと思います。

★テストケースもわかり易く、グループワークが多いため、問題解決のための書き込み共有・協働の重要性を改めて理解した。

★思考プロセスを丁寧に積み上げれば、おおよその問題は怖くない!と思いました。そのことが理解でき、よかったです。ここで学んだことを時々復習して、自分にしっかりと落とし込み、仕事での成果につなげたいと思います。



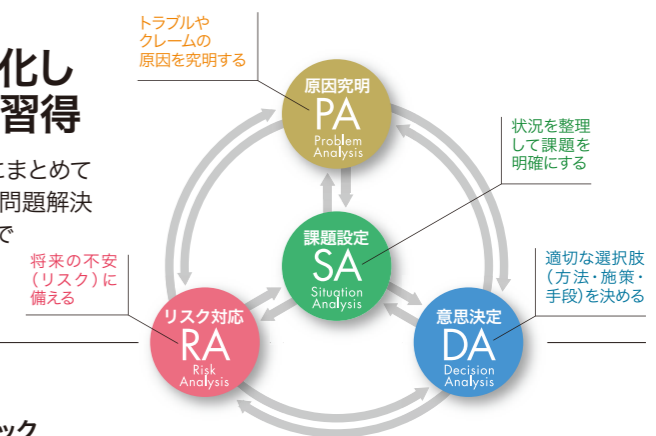
特長

① 体系化された実践的な思考技術

「NASAで仕事のできる人は、いったいどのようにものごとを考えて結論に至り、行動しているのか」という「考える段取り」を研究した結果をもとに開発された、「シンプル」で「深く考える」ことができる思考技術です。

② 思考プロセスを視覚化し4つの場面に分けて習得

思考プロセスを論理的かつ体系的にまとめているため、ビジネスにおける日常の問題解決から戦略の実行まで、あらゆる場面で活用できます。



カリキュラム

1日目	9:30	オリエンテーション 問題解決傾向フィードバック 【PA】原因究明プロセス ケーススタディ 「なぜトラブルは起きたのか? どう対処すればよいか?」 プロセス解説/テキスト解説/ステートメント演習 【DA】意思決定プロセス ケーススタディ 「何のために、何を決めるか? 何かまずいことは起きないか?」 プロセス解説/テキスト解説/ステートメント演習 【RA】リスク対応プロセス ケーススタディ 「将来の変化やリスクにどう備えるか?」 プロセス解説/テキスト解説	17:30
2日目	9:30	【実務適用】 実務ステートメント演習/グループ演習 【SA】課題設定プロセス ケーススタディ 「どんな問題があるのか? どれから処理すべきか?」 プロセス解説/テキスト解説/実務適用	17:30

思考技術を使って
成果が出せるようになる